



۱۲ درصد رشد اقتصادی  
از محل بهره‌وری

سال بیست و هشتم • پیاپی ۲۰۲۲ • دوره جدید شماره ۶۹ • ۱۶ صفحه • قیمت: ۱۰۰۰ تومان

# گسترش صنعت

چهارشنبه  
۱۱ اسفند ۱۳۹۵  
۲ جمادی‌الثانی ۱۴۲۸  
اول مارس ۲۰۱۷



ورود دومین هواپیمای برجامی  
تا دو هفته آینده

www.sanatnewspaper.com http://telegram.me/sanatnewspaper

«گسترش صنعت» روش‌های تامین هزینه پروژه‌های ریلی را بررسی کرد

## حرکت مترو نیازمند اسکناس‌های سبز

در طرح جامع حمل‌ونقل پیش‌بینی شده که در سال ۱۴۰۹، ۳۰ درصد حمل بار و مسافر به‌وسیله حمل‌ونقل ریلی انجام شود. با این حال، در بخش صنایع ریلی در ایران همچون بسیاری از صنایع دیگر با مشکل کمبود سرمایه روبه‌رو هستیم.

حضور کم‌رنگ زنان در صنعت خودرو

## طراحی خودرو ظرافت زنانه می‌خواهد

مغز متفکر طراحی یکی از ویژه‌ترین شاسی‌بلندهای جهان به تازگی نسبت به نبود توازن میان حضور خانم‌ها و آقایان در صنعت خودروسازی اعتراض کرده است. جری مک‌گاورن، مدیر طراحی لندروور پررنگ نبودن حضور زنان در صنعت خودرو را ضربه‌ای به این صنعت می‌داند. او که روی جدیدترین مدل‌های این نشان تجاری کار می‌کند خواستار حضور بیشتر زنان در صنعت خودروسازی شده است.

مک‌گاورن در این باره گفت: مدت‌هاست به این فکر می‌کنم که ما از نبود نیروی کافی زن در بخش طراحی رنج می‌بریم و ضربه می‌خوریم.



عکس: ابوالفضل کیمیایی

نعمت‌زاده در چهاردهمین همایش تعالی سازمانی مطرح کرد

## بانک‌های ایرانی با بهره سود آورنده ارائه خدمات

## انتصاب عضو جدید هیات مدیره سازمان مدیریت صنعتی

العاده مورخ ۹۵/۰۷/۱۹ شرکت سازمان مدیریت صنعتی (سهامی خاص) و بر اساس وکالتنامه شماره ۴۰۷/ص/۹۵ مورخ ۹۵/۰۲/۱۵ شرکت مرکز گسترش فناوری اطلاعات، جابجایی به سمت نماینده شرکت یادشده در هیات مدیره شرکت سازمان مدیریت صنعتی به شکل غیرموظف منصوب می‌شود.

مدیره غیرموظف سازمان مدیریت صنعتی منصوب شد. گفتنی است در جلسه مشترک مدیران دفاتر منطقه‌ای سازمان مدیریت صنعتی با معظمی، مقرر شد یکی از مدیران دفاتر منطقه‌ای به عنوان عضو هیات مدیره این سازمان منصوب شود. در حکم معظمی به خیرآورد آمده است: در اجرای تصمیمات جلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق

عضو جدید هیات مدیره سازمان مدیریت صنعتی که از مدیران دفاتر منطقه‌ای این سازمان است، با حکم رییس هیات عامل سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران منصوب شد. به گزارش ایدرونیوز، براساس حکم دکتر معظمی معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت و رییس هیات عامل ایدرو، محمدحسن خیرآورد به عنوان عضو هیات

## بازدید وزیر صنعت از صنایع غذایی

تقویت معدن آنتیموان در سیستان و بلوچستان از اولویتهای صنعتی و معدنی دولت است.

همچنین محمدرضا نعمت‌زاده در دیدار با روسای سازمان‌های هم خانواده صنعت و معدن سیستان و بلوچستان با اشاره به توسعه صنعتی در این استان افزود: محور بزرگ آنتیموان که از تربت جام تا زاهدان ادامه داشته و بیش از ۲۰۰ هزار تن ذخیره دارد زمینه خوبی برای استخراج آنتیموان بوده و با توجه به تجربه تازه کشور درباره این ماده معدنی و صادرات محور بودن آنتیموان فرصتهای ارزشمندی برای ایران در افزایش درآمدهای معدنی است. وی با اشاره به مشکلات کارخانه بافت بلوچ نیز اظهار کرد: جای تاسف است که این کارخانه با ششادانی که داشت تعطیل شود اما برای احیای این کارخانه بیش از یک سال و نیم تلاش شده و در حال حاضر بیش از ۶ میلیون یورو تجهیزات کارخانه را خریداری کرده‌ایم تا دوباره این کارخانه را احیا کنیم.



نعمت‌زاده درباره تولید کیسه‌های پلی پروپیلن در استان نیز اظهار کرد: سیستان و بلوچستان دو کارخانه سنیمان دارد که کیسه‌های سنیمان مورد نیاز خود را از استان‌های دیگر تامین می‌کردند که با افتتاح این کارخانه در فروردین آینده تامین کیسه‌های مورد نیاز کارخانه‌های تسهییل می‌شود. کارخانه پلیمر پاکت پرنده زاهدان با سرمایه‌گذاری ۲/۴ میلیون یورو و ۶۰۰ میلیارد ریال با مشارکت بانک صنعت و معدن و اشتغالزایی ۶۰۰ نفر به شکل مستقیم و غیرمستقیم در شهرک صنعتی زاهدان واقع شده و قرار است بهار سال آینده وارد مرحله بهره‌برداری شود.

وزیر صنعت، معدن و تجارت در ادامه سفر خود به زاهدان از شهرک صنعتی زاهدان بازدید کرد و از روند توسعه این شهرک آگاه شد. زاهدان یک شهرک صنعتی تخصصی مصالح ساختمانی، یک شهرک کارگاهی و یک شهرک صنعتی عمومی دارد.

توجه دولت به ۲ کارخانه مهم سیستان و بلوچستان

وزیر صنعت، معدن و تجارت گفت: ساخت کارخانه لاستیک، احیای کارخانه بافت بلوچ

وزیر صنعت، معدن و تجارت از کارخانه صنایع غذایی مینو شرق زاهدان بازدید کرد.

در این بازدید محمدرضا نعمت‌زاده از آخرین برنامه‌های تولید این کارخانه و روند پژوهش و توسعه شرکت مینو شرق مطلع شد. به گزارش خبرنگار اعزامی گسترش صنعت کارخانه صنایع غذایی مینو شرق از سال ۱۳۷۲ در زاهدان آغاز به کار کرده و در حال حاضر روزانه ۶۰ تن انواع بیسکویت و تافی و فرآورده‌های حجیم شده برپایه ذرت را تولید می‌کند. وزیر صنعت، معدن و تجارت از محل نصب ماشین‌آلات جدید کارخانه نیز بازدید کرد. طرح پژوهش و توسعه مینو شرق قرار است با حمایت بانک صنعت و معدن اجرایی شود و با پرداخت تسهیلات ۵۰ میلیارد ریالی ظرفیت تولید این کارخانه ۱۱ هزار تن در سال افزایش می‌یابد. همچنین وزیر صنعت، معدن و تجارت گفت: گاز رسانی به استان سیستان و بلوچستان توسعه صنعتی استان را به همراه خواهد داشت.

محمد رضا نعمت‌زاده در حاشیه بازدید از واحد تولیدی پلیمر پاکت پرنده زاهدان به خبرنگاران افزود: دولت برای توسعه سیستان و بلوچستان برنامه‌های زیادی دارد که با گاز رسانی به این استان روند توسعه استان سرعت زیادی می‌گیرد. وی با اشاره به آغاز اجرای طرح فولاد چاپهار تصریح کرد: از دو سال پیش کارهای مطالعاتی این طرح آغاز شده و عملیات اجرایی واحد اول آن که آهن اسفنجی تولید می‌کند نیز شروع شده است. همچنین ساخت کارخانه تولید لاستیک خودرو با ظرفیت ۵۰ هزار تن لاستیک در شمال استان در دستور کار قرار گرفته و پس از کارهای مطالعاتی در مرحله خرید ماشین‌آلات است که با تامین اعتبار لازم روند ساخت این کارخانه شتاب

## تحقق ۵۵ طرح از وعده‌های دولت در سیستان و بلوچستان

گزارش «گسترش صنعت» از سفر هیات استان مرزی شرق کشور نشان داد



می‌شود و ظرفیت این بندر از ۵/۲ میلیون تن به ۵/۷ میلیون تن خواهد رسید. به گزارش خبرنگار گسترش صنعت رییس دولت تدبیر و امید با تاکید بر ویژگی‌های استان در ارتباط با اقیانوس هند و جایگاه راهبردی سیستان و بلوچستان توجه به مردم استان را ضروری خواند و اظهار کرد: در ۲ سال اخیر ۱۲۰ هزار نفر از نوجوانانی که به مدرسه نمی‌رفتند جذب مدارس شده‌اند. در بهداشت و درمان نیز از ۶ هزار پروژه برای سلامت در کشور ۶۰۰ پروژه برای این استان است که با اجرا شده یا در حال اجراست. روحانی با اشاره به توسعه معادن کشور ادامه داد: دهها معدن ارزشمند در این استان از طلا و مس و آهن وجود دارد باید معادن را آباد کنیم تا جوان‌ها مشغول کار شوند و توسعه استان رقم بخورد. تمام تلاش دولت در سیاست داخلی و خارجی و برجام توسعه اشتغال بوده و این مسئله نیاز به سرمایه‌گذاری، آموزش، تحرک و تلاش دارد که زمینه آن در استان فراهم شده است.

وی راندانه‌های راه‌آهن چاپهار تا زاهدان را بسیار حائز اهمیت خواند و تصریح کرد: در تلاشیم تا این پروژه بزرگ به ثمر برسد. راه‌آهن از زاهدان تا چاپهار و خراسان رضوی و جنوبی باید متصل شود تا شرق توسعه یافته را تجربه کنیم و این به سود همه حتی کشورهای منطقه و البته جوانان کشور است. رییس جمهوری از گازرسانی به چاپهار و زابل و تمام شهرستان‌های این استان در آینده خبر داد و افزود: گاز هم برای رفاه مردم و هم برای زیر ساخت صنایع و مشاغل دیگر و بنگاه‌های اقتصادی است. امروز این وعده محقق شد و باید برای این کار بزرگ از همه تشکر کنیم.

در ۱۲۰ کیلومتری شمال غرب زاهدان آغاز به کار کرد و با اشتغالزایی ۲۲۵ نفر مستقیم و ۳۵۰ نفر غیرمستقیم ضمن تامین خوراک کارخانه‌های فرآوری مس ظرفیت تولید کنسانتره مس کشور را ۱۶ هزار و ۷۰۰ تن در سال افزایش خواهد داد. رییس‌جمهوری پس از شنیدن گزارش سرمایه‌گذاری و اهداف پروژه با تشکر از وزارت صنعت، معدن و تجارت و ابراز امیدواری از اینکه این پروژه بتواند در منطقه محروم سیستان و بلوچستان شرایط مطلوبی برای مردم فراهم کند دستور آغاز بهره‌برداری از این معدن و سایر پروژه‌های اقتصادی و زیر بنایی را صادر کرد. خط انتقال گاز به سیستان و بلوچستان در پی سفر نخست دولت نهم و هیات وزیران به سیستان و بلوچستان با اجرای پروژه بزرگ انتقال گاز از عسلویه به طول ۹۰۷ کیلومتر با قطر ۵۶ اینچ در سال ۱۳۸۴ مصوب و در شهریور ۱۳۸۹ به بهره‌برداری رسید. همچنین تصویب گازرسانی به ۲۰۰ هزار خانوار شهری و روستایی در شهرستان‌های زاهدان، چاپهار، خاش، زابل، کنارک و گازرسانی به صنایع موجود با اعتبار یک میلیارد و ۸۰۰ میلیون دلار از محل بند «ق» تبصره ۲ قانون بودجه از برکات سفر نخست دولت تدبیر و امید به این استان در سال ۹۳ بوده است. سیستان و بلوچستان با وسعتی حدود ۱۸۷ هزار و ۵۰۲ کیلومتر مربع و بیش از ۲ میلیون و ۸۰۰ هزار نفر جمعیت پهناورترین استان کشور محسوب می‌شود. رییس‌جمهوری در آیین بهره‌برداری از گازرسانی به سیستان و بلوچستان با گرم‌بادش سالروز شهادت حضرت صدیقه کبری(س) گفت: در سواحل مکران شاهد تحول بزرگی هستیم و به زودی طرح‌های جدید در بندر چاپهار افتتاح

امیرعلی امینیان  
infrastructure@sanatnewspaper.com

رییس‌جمهوری اسلامی ایران در بدو ورود به زاهدان گفت: اجرای ۵۵ طرح وعده داده شده در سفر استانی سال ۹۳ هیات دولت به مردم سیستان و بلوچستان گام مهمی در تحقق وعده‌هاست. به گزارش خبرنگار اعزامی گسترش صنعت به سیستان و بلوچستان حسن روحانی سه‌شنبه در بدو ورود به فرودگاه بین‌المللی زاهدان با بیان اینکه بسیار خوشحالم از اینکه بار دیگر به استان مرزی و مهم سیستان و بلوچستان سفر کرده‌ام گفت: گازرسانی به زاهدان یکی از مهم‌ترین طرح‌هایی است که امروز افتتاح می‌شود. امید است تمام وعده‌های داده شده به مردم سیستان و بلوچستان به طور کامل محقق شود. تاکنون ۵۵ طرح از مجموع طرح‌های وعده داده شده در سفر استانی سال ۹۳ هیات دولت به سیستان و بلوچستان محقق شده است. مسئولان باید برای محقق کردن تمام اهداف مورد نظر مردم این استان تلاش کنند. رییس‌جمهوری به همراه شماری از مسئولان ارشد کشوری از جمله معاونان رییس‌جمهوری، وزرای صنعت و معدن و نفت و معاونان وزرای ارتباطات و راه و شهرسازی صبح سه‌شنبه وارد فرودگاه بین‌المللی زاهدان شد و افتتاح باند دوم فرودگاه بین‌المللی زاهدان، کارخانه مس چهل کوره نصرت آباد، ۳۳۳ طرح مختلف مخابراتی در سیستان و بلوچستان و ۸۱ کیلومتر از بزرگراه‌های استان و کلنگ زنی خط انتقال گاز از ایران‌شهر به زاهدان از طریق ویدئوکنفرانس از جمله مهم‌ترین برنامه‌های سفر یک روزه رییس‌جمهوری به زاهدان است. در آیین گشایش پروژه‌های صنعتی و معدنی که از طریق ویدئو کنفرانس برگزار شد، پروژه‌های توسعه نسل ۳ و ۴ و فناوری‌های نوین مخابراتی با سرمایه‌گذاری ۱۶۰ میلیارد تومانی اپراتورهای تلفن همراه به بهره‌برداری رسید و ۶۰۰ عساکت نسل ۳ و ۴ در سیستان و بلوچستان آغاز به کار کرد. همچنین از مهم‌ترین پروژه‌هایی که در این سفر به بهره‌برداری رسید کارخانه تولید کنسانتره مس چهل کوره است که یکی از ۳۶ پروژه اقتصاد مقاومتی در سال جاری است. این پروژه با سرمایه‌گذاری ۱۴۰ میلیارد تومان و ۸ میلیون یورو

سر مقاله

## مدیریت چگونه گفتن (قسمت دوم)



چهارشنبه گذشته و در قسمت اول (چگونه گفتن) نوشتیم که انتخاب واژه‌ها بسیار مهم است و هر کلمه با خود محتوایی را حمل می‌کند که با دیگری متفاوت است و مفهوم ویژه‌ای را به ذهن مخاطب منتقل می‌کند. دوم اینکه محتوای مطلب گفته شده دارای چه ویژگی‌های علمی و عملی است؟ و حرف‌های ما باید بتوانند انرژی لازم را به کارکنان و همچنین به‌صورت اجرایی و کاربردی به مشتریان و مراجعان سازمان ما و در نهایت به مردم منتقل کنند. کلام و بخشنامه وزیر و وکیل باید نقش هادی را در این انتقال اندیشه بازی کنند. سوم در مدیریت چگونه گفتن باید به روش اجرایی و طراحی مناسب در زمان و مکان گفتن توجه کنیم...

گفت‌وگوی روز

## نگاه اقتصاد دولتی در واگذاری‌های اصل ۴۴



## ۱/۲ درصد رشد اقتصادی از محل بهرهوری



رئیس سازمان ملی بهرهوری گفت: در کشورهایی که دارای منابع طبیعی مانند نفت و گاز هستند سطح بهرهوری آنها خیلی پایین نیست. به گزارش گسترش صنعت، رویا طباطبایی یزدی افزود: مشکل کشورهایی همچون ایران پایین بودن بهرهوری سرمایه است به ویژه اینکه درگیر تحریم هستیم و از فناوری‌های

جدید محروم بوده‌ایم. وی افزود: اکنون بهرهوری نیروی انسانی کشور ما برابری می‌کند با بهرهوری ژاپن در سال ۱۹۹۰ میلادی. اگر بهرهوری نیروی کار ژاپن در سال ۲۰۱۴ میلادی را ۱۰۰ در نظر بگیریم، بهرهوری نیروی انسانی ما اکنون ۶۵ است که خیلی با ژاپن فاصله نداریم. کشور ژاپن برای رسیدن به بهرهوری نیروی انسانی مورد نظر ۲۱ سال و ۱۶ کره جنوبی ۱۶ سال تلاش کردند تا به این هدف برسند. وی گفت: بیش از یک سوم رشد اقتصادی چین در فاصله سال‌های ۲۰۰۰ تا ۲۰۱۴ میلادی از طریق بهرهوری حاصل شده است. در هند ۲۶ درصد از ۶۰ درصد متوسط رشد اقتصادی از محل بهرهوری بوده و مالزی ۱۲ درصد رشد اقتصادی خود را (۵۱) از طریق بهرهوری به دست آورده است. رئیس سازمان ملی بهرهوری گفت: ایران رشد اقتصادی متوسط ۴/۳ درصد داشته و ۱/۲ واحد درصد از محل بهرهوری به دست آمده است. در برنامه ششم پیش بینی شده که ۳۵ درصد از رشد ۸ درصد اقتصادی از محل بهرهوری تامین شود. طباطبایی یزدی گفت: کره جنوبی برای قرار گرفتن خود رتبه‌سازان در مرز دانش برای رقابت با اروپا و آمریکا به شدت از آنها حمایت می‌کند و اگر می‌خواهیم خود رتبه‌سازان ما پیش‌رفته شوند باید کمک کنیم.

## کسب ۳ تندیس سیمین و ۸ تندیس بلورین



مدیر مرکز تعالی سازمانی (مدیر جایزه ملی تعالی سازمانی) گفت: نگاه‌های اقتصادی در چهاردهمین همایش تعالی سازمانی موفق به کسب ۳ تندیس سیمین و ۸ تندیس بلورین شدند. به گزارش گسترش صنعت، مهدی اسماعیلی رخ، مدیر مرکز تعالی

سازمانی (مدیر جایزه ملی تعالی سازمانی) در چهاردهمین همایش تعالی سازمانی با موضوع «تعالی در خدمت جامعه» بیان کرد: امسال از میان ۱۵ سازمان و شرکت بزرگ که در سطح تندیس در فرایند جایزه ملی تعالی سازمانی شرکت کرده بودند در بخش ساخت و تولید «شرکت فولاد خوزستان» و «شرکت تولیدی صنعتی فراسان» و در بخش خدمات «بانک پاسارگاد» در بازه امتیازی ۶۰ تا ۶۵ موفق به کسب تندیس سیمین شدند. وی افزود: شرکت توسعه معادن و صنایع معدنی خاورمیانه (میدکو)، گروه مینا و مجتمع فولاد خراسان در بازه امتیازی ۵۰ تا ۵۵ در بخش ساخت و تولید، تندیس بلورین جایزه تعالی سازمانی را کسب کردند. همچنین در بازه امتیازی ۴۵ تا ۵۰ امتیاز «شرکت پالایش نفت تهران»، «شرکت مهندسی و ساخت برق و کنترل مینا» (مکو)، «شرکت طراحی مهندسی و تامین قطعات ایران خودرو» (سایکو) و «شرکت استام صنعت» در بخش ساخت و تولید و «شرکت سسهامی بیمه ایران» در بخش خدمات موفق به کسب تندیس بلورین شدند. به گفته اسماعیلی رخ در سال جاری ۷۱ سازمان و شرکت بزرگ کشور در ۵ بخش «ساخت و تولید»، «خدمات»، «سلامت»، «آموزش» و «بخش عمومی» با خودارزیابی بر اساس الگوی تعالی سازمانی و به اجرا گذاشتن برنامه‌های بهبود، متقاضی دریافت جایزه ملی تعالی سازمانی بودند. علاوه بر این ۳۰ شرکت متقاضی دریافت تقدیرنامه و ۲۶ شرکت نیز متقاضی کسب گواهی تعهد به تعالی در فرایند این جایزه بودند. وی افزود: در ۱۴ سال گذشته سازمان‌های کشور ۱۳۰۰ بار در این فرایند مورد ارزیابی قرار گرفته و نقاط قوت و زمینه‌های قابل بهبود نظام‌های مدیریتی آنها شناسایی شده و بهبود یافته است.

## توسعه شبکه آب و فاضلاب ایران با مشارکت آلمانی‌ها



مدیرعامل آبنای کشور از آمادگی وزارت نیرو برای همکاری و مشارکت با شرکت‌های آلمانی به ویژه در حوزه انتقال دانش و فناوری توسعه شبکه آب و فاضلاب کشور خبر داد.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پناون) حمیدرضا جانپاز، مدیرعامل آبنای کشور در هشتمین همایش مشترک ایالت «نوردراین وستفالان آلمان» با مدیران آب و فاضلاب ایران با بیان اینکه تعریف بازار و کار مشترک می‌تواند از مهم‌ترین دستاوردهای این نشست باشد گفت: فرصت خوبی است که پس از امضای برجام میان متخصصان آب و فاضلاب ایران و آلمان ارتباط بی‌واسطه و مستقیم ایجاد و زمینه‌های فراهم شده تا از فناوری‌های روز که شرکت‌های آلمانی از آن برخوردارند، بهره‌مند شویم. مدیرعامل شرکت مهندسی آبنای کشور تأکید کرد: طراحی و اجرای خطوط انتقال طولانی، استفاده از شبکه‌های هوشمند، ابزار دقیق، هوش مصنوعی و فناوری‌های جمع‌آوری فاضلاب برای بازچرخانی و تامین آب بخش‌های مختلف صنعت و کشاورزی از چالش‌هایی است که در گذشته نداشته‌ایم و اکنون برای مواجه شدن با این موارد نیازمند استحکام تعامل با سایر کشورها به ویژه آلمان هستیم.

برای افزایش بهرهوری نیاز به تصمیم جمعی داریم، متأسفانه سیستم بانک‌های کشور فلج هستند. این در حالی است که در دنیا بانک‌ها از محل خدماتی که ارائه می‌دهند به سودآوری می‌رسند. متأسفانه بانک‌های ایرانی با سودآوری می‌رسند

طیبه جهانبازی  
infrastructure@sanatnewspaper.com

وزیر صنعت، معدن و تجارت گفت: برای افزایش بهرهوری نیاز به تصمیم جمعی داریم. در چنین شرایطی متأسفانه سیستم بانک‌های کشور فلج هستند. بانک‌های دیگر کشورها از محل خدماتی که ارائه می‌دهند به سودآوری می‌رسند و بانک‌های ایرانی با نزول، بهره و... به سودآوری می‌رسند. به گزارش گسترش صنعت، بانک‌ها باید که در سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ رشد ۸ درصدی اقتصاد پیش‌بینی شده اما اکنون تنها ۴ درصد آن محقق شده است که با شرایط فعلی، رسیدن به این رقم سخت خواهد بود. نخستین راهکار اساسی توجه به نظام و الگوهای مدیریتی در کشور است و سازمانی که نتوانیم این الگو را اصلاح کنیم نمی‌توانیم به آینده اقتصادی کشور چندان امیدوار بود.

در این راستا، چهاردهمین همایش تعالی سازمانی با موضوع «تعالی در خدمت جامعه» ۹ اسفند با حضور محمدرضا نعمت‌زاده وزیر صنعت، معدن و تجارت، منصور معظمی مدیرعامل سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران (ایدرو)، رویا طباطبایی رئیس سازمان ملی بهرهوری ایران، محمدعلی محمدی مدیرعامل سازمان مدیریت صنعتی، مدیران ارشد و متخصصان این حوزه در مرکز همایش‌های بین‌المللی صداوسیما برگزار شد.

### نیاز به تصمیم جمعی

وزیر صنعت، معدن و تجارت با بیان اینکه بهرهوری خمیرمایه تعالی سازمانی است، گفت: هر چند آمار بهرهوری در کشور پایین است اما در بخش صنعت به بهرهوری خوبی دست یافته‌ایم. در حال حاضر بهرهوری نیروی کار بهتر از بهرهوری سرمایه در کشور است. نعمت‌زاده گفت: متأسفانه بیشتر مطالعات بی‌حاصل هستند. آیا فقط با توصیه می‌شود مشکلات کشور را حل کرد؟ این در حالی است که اکنون نیاز به آمار و ارقام اجرایی داریم تا مسائل را موشکافانه بررسی کنیم. برای فعالیت جدی باید تعارف را کنار گذاشت چرا که با تعارف نمی‌شود کشورداری کرد و سلامت جامعه را به وجود آورد. برای حفظ سلامت جامعه و برهیز از دروغ‌گویی، تهمت و افترا باید از دانشگاه‌ها شروع کنیم.

وزیر صنعت، معدن و تجارت با بیان اینکه برای افزایش بهرهوری نیاز به تصمیم جمعی داریم، گفت: متأسفانه سیستم بانک‌های کشور فلج هستند. این در حالی است که در دنیا بانک‌ها از محل خدماتی که ارائه می‌دهند به سودآوری می‌رسند. متأسفانه بانک‌های ایرانی با نزول، بهره و... به سودآوری می‌رسند. به عنوان نمونه برای باز کردن «آل‌سی» که می‌توان به واسطه بانک‌ها یک روز به آن راه حل کرد در بانک‌های ایرانی مدت زمان یک ساله صرف می‌شود. نیاز است واقعیات را شفاف‌سازی و برخی اختیارات را به دیگران واگذار کنیم.

به گفته نعمت‌زاده برای اجرای امر درست مدیریت نیز باید تعارف را کنار گذاشت. همان کاری که رئیس‌جمهور برای کاهش تورم کرد و گفتند دست در جیب بانک مرکزی نخواهیم کرد چرا که این زدی از خزانه خواهد بود و امروز اثر آن را در جامعه می‌بینیم. این در حالی است که برای رفع رکود بر خورد جدی نکرده‌ایم. وی با اشاره به بنگاه‌های اقتصادی گفت: در بنگاه‌داری نیز با مشکلاتی مواجه هستیم. خوشبختانه بنگاه‌های موفق‌تری را نیز داریم. سوال من این است که چرا باید در بخش بازرگانی و صادرات دچار ضعف باشیم و نتوانیم آن گونه که باید کار را پیش ببریم.

### نیاز به مشوق‌های صادراتی

نعمت‌زاده همچنین در حاشیه این مراسم با اشاره به



## نعمت‌زاده در چهاردهمین همایش تعالی سازمانی:

# بانک‌های ایرانی با بهره سودآورند نه ارائه خدمات

معظمی معتقد است، بنگاه‌های اقتصادی برای رشد راهی جز اتصال به شبکه‌های جهانی ندارند. به گفته وی در شرایط بسیار جام موفق به انعقاد قرارداد خودرویی شدیم که از پایان اسفند آثار این تصمیمات را مردم به شکل ملموس خواهند دید.

### بهره‌وری بارش درونزا

محمدعلی محمدی، مدیرعامل سازمان مدیریت صنعتی به رابطه نرخ رشد اقتصادی و تولید ناخالص داخلی اشاره کرد و گفت: به عنوان نمونه اگر نرخ اقتصادی کشور یک درصد در سال باشد ۷۰ سال طول می‌کشد تا ارزش تولید ناخالص داخلی کشور دو برابر شود. همچنین اگر نرخ رشد اقتصادی در کشور ۲ درصد باشد ۳۵ سال طول می‌کشد تا ارزش GDP آن کشور دو برابر شود و در نهایت اگر عدد نرخ رشد اقتصادی ۷ درصد شود تا ۱۰ سال آینده ارزش کل تولید ناخالص داخلی کشور دو برابر می‌شود.

به گفته محمدی، میزان نرخ رشد اقتصادی کشور در طول سال‌های ۷۶ تا ۸۳ با توجه به ۱۶۷ میلیارد دلار صادرات نفت ۴/۲ درصد بوده است. از سال ۸۳ به بعد میزان صادرات نفت ۳۱/۵ میلیارد دلار بوده و نرخ رشد اقتصادی کاهش یافته و به حدود ۳/۵ درصد رسیده است. این آمارها نشان می‌دهد به ازای منابع بیشتر، کشورمان مطرح است که ما با منابع کشور چه می‌کنیم؟

مدیرعامل سازمان مدیریت صنعتی با اشاره به دو اقدام ضروری برای رسیدن به نرخ رشد اقتصادی ۸ درصد گفت: یک راه این است که از دارایی‌ها و امکانات ثروت‌آفرینی کنیم و سرمایه حاصل را برای تولید بیشتر به کار ببریم و راه دوم این است که از سرمایه بیشتری برای سرمایه‌گذاری استفاده کنیم. با توجه به اینکه منابع مورد نیاز در کشور به مقدار کافی وجود ندارد از این رو توجه به سرمایه‌گذاران خارجی یکی از ضرورت‌هاست. وی افزود: برای بالا بردن بهره‌وری باید رشد درونزا داشته باشیم تا بتوان از سرمایه‌های درونی، مازاد سرمایه به وجود آورد. سوال این است که چه سازمانی می‌تواند از سرمایه، زایش سرمایه داشته و آن را تبدیل به سرمایه‌های چندبرابری کند؟ عوامل موثر بر موفقیت سازمان دو دسته عوامل قابل کنترل درون سازمانی و عوامل غیرقابل کنترل برون‌نگاهی و محیطی است.

محمدی با اشاره به فضای مناسب کسب و کار گفت: در این فضا فساد، مقررات دست‌وپاگیر و رانت‌دهی وجود ندارد. در این شرایط تعامل بنگاه‌های اقتصادی با دولت وجود دارد. این در حالی است که فضای کسب و کار کشور در بین ۱۹۰ کشور رتبه ۱۱۸ شده است. شرایط خوبی را در این حوزه نداریم. برای اینکه بتوانیم بنگاه بهره‌ور داشته باشیم باید نظام مدیریت بهره‌ور داشته باشیم. نظام مدیریت بهره‌ور تمام اجزای سازمان از مدیر گرفته تا تکنیک‌ها و روش‌ها را در برمی‌گیرد. برای حرکت به سمت بهره‌وری ابتدا باید از ساختارهای مدیریتی، سیستم‌ها، فرآیندها و قابلیت‌های سازمان شروع کنیم که در مدل تعالی سازمانی برای رسیدن به این هدف توانمندسازها یا قابلیت‌ها لحاظ شده است. محمدی معتقد است، اینکه سرمایه جدید را در اختیار کدام نظام مدیریت قرار دهیم، اهمیت زیادی دارد! اگر نظام مدیریت تازه با پستی داشته باشد لزومی ندارد سرمایه جدیدی در اختیار آن قرار گیرد. از این رو، اصلاحات باید از ساختار و نظام‌های مدیریتی شروع شود و تا زمانی که سازمان‌ها به سطح تعالی نرسند امیدی برای رسیدن به رشد ۸ درصدی نیست.

محمدی به ۵ بعدی که سازمان‌ها را در مسیر تعالی قرار می‌دهد اشاره کرد و گفت: نوآوری و ارزش‌آفرینی برای مشتریان، انتقادپذیری، تحول‌پذیری، یادگیری و دانش‌گرایی یا عمل‌گرایی ابعادی است که سازمان‌ها را در مسیر تعالی سازمانی قرار می‌دهد.



محمد علی محمدی  
فضای کسب و کار کشور در بین ۱۹۰ کشور رتبه ۱۱۸ است. برای اینکه بتوان بنگاه بهره‌ور داشت باید نظام مدیریت بهره‌ور داشته باشیم



منصور معظمی  
در سال ۲۰۲۲ درآمد حاصل از برتری و مزیت رقابتی اینترنت اشیا، عدد ۱۴/۴ تریلیون دلار خواهد بود



محمد رضا نعمت‌زاده  
چند سالی است که حمایت‌های لازم محروم بوده‌اند. در این راستا جلسه‌ای با معاون اول رییس‌جمهوری برگزار شد و پیگیری‌های لازم در حال انجام است

### نیاز به سرمایه‌های بالقوه را بالفعل کرد.

به گفته معظمی زمانی که تولید ناخالص داخلی (GDP) کشور افزایش می‌یابد در واقع قدرت اقتصادی آن کشور افزایش یافته است که در پی آن رفاه افزایش خواهد یافت و ناهنجاری‌های اقتصادی و اجتماعی کشور کاهش و رضایتمندی مردم افزایش می‌یابد. از این رو برای ارتقای تولید ناخالص داخلی کشور همه مسئول هستیم و هر کسی در جایگاه خود باید این مسئولیت را بپذیرد. اگر نتوانیم خودمان ناظر خودمان باشیم دیگر نیازی به نیروهای امنیتی و انتظامی نخواهیم داشت و در این حالت هزینه‌ها جایی مصرف می‌شود که نتیجه آن سرمایه و رضایتمندی بیشتر خواهد شد. رییس هیات عامل سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران با بیان اینکه ۱۰ سال از سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ می‌گذرد که قرار است تا پایان آن رشد ۸ درصدی برسیم، افزود: اکنون ۴ درصد آن محقق شده که با این حرکت کند رسیدن به این رشد تا سال ۱۴۰۴ سخت خواهد بود. یکی از مولفه‌های رسیدن به این رشد روابط بین‌الملل و تعامل با جهان است و نیازمند گفت‌وگو هستیم تا بر اساس آن نیازها و خواسته‌های خود را به زبان دیپلماتیک بیان کنیم. این موضوع مستلزم آن است که نخست بیشتر کار کنیم و دوم سیستماتیک عمل کنیم. معظمی به شاخص‌های جهانی از اقتصاد ایران نیز اشاره کرد و افزود: متأسفانه شاخص آزادی اقتصادی ایران در سال ۲۰۱۶ میلادی بین ۱۸۶ کشور ۱۷۱ شده است. این موضوع برای دیگر شاخص‌ها از جمله شاخص فضای کسب و کار و اقتصاد دانش‌بنیان نیز صدق می‌کند.

رییس هیات عامل سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران به ضرورت آمادگی سازمان‌ها برای حرکت به سمت انقلاب صنعتی چهارم اشاره کرد و گفت: پیامدهای انقلاب صنعتی چهارم بسیار گسترده است به گونه‌ای که آموزش، مهارت‌آموزی، بهداشت، سلامت و... را در گون خواهد کرد. در واقع انقلاب صنعتی چهارم به شکل‌گیری ساختارهای جدید در سازمان‌دهی و مدیریت سراسر شبکه ارزش در صنایع تولیدی با بهره‌برداری از زیرساخت‌های مدرن اطلاعات و ارتباطات و آخرین فناوری‌های روز اشاره دارد. رییس هیات عامل سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران به برآورد حجم بازار محصولات مبتنی بر اینترنت اشیا، در سال ۲۰۲۲ میلادی اشاره کرد و افزود: در سال ۲۰۲۲ میلادی درآمد حاصل از برتری و مزیت رقابتی اینترنت اشیا عدد ۱۴/۴ تریلیون دلار خواهد بود. در حال حاضر ۹۰ میلیون دستگاه موبایل در کشور وجود دارد و این در حالی است که جمعیت کشور ۸۰ میلیون نفر است. با این شرایط توجه به انقلاب صنعتی چهارم یکی از ضرورت‌هاست.

### اتصال به شبکه‌های جهانی

منصور معظمی، رییس هیات عامل سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران ضمن تبریک جایزه اسکار ۲۰۱۷ به اصغر فرهادی گفت: تمامی کارشناسان اقتصادی برای این امر واقف هستند که اکنون بهره‌وری و جذب سرمایه خارجی کشور مطلوب نیست. با توجه به اینکه کشورمان دارای ظرفیت‌های خوبی است باید به این فکر بود که چطور