

یکی از رسالت‌های مرکز تعالی سازمانی سازمان مدیریت صنعتی، پرورش و ارتقای دانش متخصصان تعالی در سازمان‌هاست. به همین منظور در فصل زمستان سال ۱۴۰۳ برگزاری دوره‌های تخصصی و اعطای گواهینامه‌های حرفه‌ای تعالی سازمانی به قرار زیر به اجرا درمی‌آید.

شهریه دوره	پیش نیاز	زمان‌های برگزاری	مدت دوره	سرفصل کارگاه آموزشی مربوطه	هدف و مخاطب	سطح
4.600.000 تومان	-	۴ و ۵ دی ماه ۱۴۰۳	۱۶ ساعت	<ul style="list-style-type: none"> <li>تاریخچه، مزایا و کاربردها</li> <li>آشنایی با جایزه ملی تعالی سازمانی</li> <li>تشریح مفاهیم بنیادین</li> <li>تشریح ساختار کلی معیارها</li> <li>تشریح نکات راهنما</li> <li>تشریح منطق ارزیابی شامل عناصر و ویژگی‌ها</li> <li>انجام کارهای گروهی و عملی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>هدف از این کارگاه، تشریح کامل مدل 1400 و منطق ارزیابی آن است.</li> <li>مخاطبان دوره، مدیران و کارشناسان در بخش‌های مختلف سازمان‌ها و ارزیابان جایزه ملی تعالی سازمانی هستند.</li> </ul>	تشریح مدل تعالی سازمانی - ویرایش 1400 ETW
3.200.000 تومان	ETW	۶ دی ماه ۱۴۰۳	۸ ساعت	<ul style="list-style-type: none"> <li>مروری بر مفاهیم بنیادین، معیارها و منطق ارزیابی</li> <li>تشریح فرایند ارزیابی</li> <li>شناسایی و تحلیل اطلاعات کلیدی</li> <li>شناسایی نقاط قوت، زمینه‌های قابل بهبود و موضوعات قابل بررسی در بازدید از محل</li> <li>تشریح ماتریس امتیاز دهی</li> <li>فرایند اجماع و بازدید از محل</li> <li>گزارش بازخورد</li> <li>انجام کارهای گروهی و عملی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>هدف این کارگاه آموزشی، انتقال دانش و مهارت ارزیابی و همچنین پرورش متخصصانی است که بتوانند در حوزه‌های تعالی سازمانی و کیفیت به فعالیت بپردازند.</li> <li>مخاطبان دوره، مدیران و کارشناسان در بخش‌های مختلف سازمان‌ها و ارزیابان جایزه ملی تعالی سازمانی هستند.</li> </ul>	تربیت ارزیاب ATW
3.200.000 تومان	ATW	۲۲ دی ماه ۱۴۰۳	۸ ساعت	<ul style="list-style-type: none"> <li>مروری بر مفاهیم بنیادین، معیارها و منطق ارزیابی</li> <li>تشریح فرایند خودارزیابی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>هدف از این کارگاه، کسب آشنایی کلی با خودارزیابی در سازمانی است.</li> </ul>	کارگاه آموزشی خودارزیابی STW

				<ul style="list-style-type: none"> <li>• مزایای خود ارزیابی</li> <li>• تشریح رویکردهای خودارزیابی</li> <li>• به کار گیری رویکرد خودارزیابی متناسب با بلوغ سازمانی</li> <li>• نحوه تدوین گزارش خودارزیابی</li> <li>• کارگاه های آموزشی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مخاطبان دوره، همه مدیران و کارشناسان در بخش های مختلف سازمان ها هستند که دوره های پیش نیاز را گذرانده باشند.</li> </ul>	
3.200.000 تومان	ATW	۲۳ دی ماه ۱۴۰۳	۸ ساعت	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مروری بر مفاهیم بنیادین، معیارها و منطق ارزیابی</li> <li>• تشریح فرایند جایزه ملی عالی سازمانی</li> <li>• کاربردهای اظهارنامه</li> <li>• تشریح فرایند تدوین اظهارنامه و ویژگی های تیم تدوین اظهارنامه</li> <li>• چگونگی جمع آوری اطلاعات</li> <li>• نحوه نگارش اظهارنامه</li> <li>• چگونگی تدوین جدول توانمندسازها و نتایج</li> <li>• انجام کارهای گروهی و عملی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• هدف از این کارگاه، آشنایی با نحوه ارزیابی و تدوین اظهارنامه بر اساس الگوی عالی سازمانی است.</li> <li>• مخاطبان دوره عمدتاً افراد علاقمند به ارزیابی و مدیران و کارشناسان در واحدهای عالی سازمانی و کیفیت هستند.</li> </ul>	<p><b>کارگاه آموزشی</b> <b>تدوین اظهارنامه</b> <b>SWTW</b></p>
6.000.000 تومان	ATW	۱۲ و ۱۳ دی ماه ۱۴۰۳	۱۶ ساعت	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مروری بر مفاهیم بنیادین، معیارها و منطق ارزیابی</li> <li>• تشریح فرایند ارزیابی در جایزه ملی</li> <li>• شایستگی های ارزیابان</li> <li>• چگونگی انجام ارزیابی انفرادی</li> <li>• توانایی شناسایی و تحلیل اطلاعات کلیدی</li> <li>• شناسایی نقاط تمرکز ارزیابی</li> <li>• تشریح فرایندهای ترکیب، اجماع و بازدید از محل</li> <li>• تکنیک های مصاحبه و ارتباط موثر</li> <li>• چگونگی هدایت گروه های تمرکز</li> <li>• نکات مهم در تدوین گزارش بازخورد</li> <li>• کارگاه های آموزشی، مصاحبه، ایفای نقش و آزمون</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• هدف این کارگاه، تربیت ارزیاب جهت همکاری در جایزه ملی عالی سازمانی است لذا حاضران در دوره باید شرایط لازم جهت حضور در این کارگاه را داشته باشند و آزمون ها و مصاحبه های آن را موفق پشت سر بگذارند.</li> <li>• مخاطبان دوره، همه مدیران و کارشناسان در بخش های مختلف سازمان ها هستند که دوره های پیش نیاز را گذرانده باشند.</li> </ul>	<p><b>کارگاه آموزشی</b> <b>تربیت ارزیاب ویژه</b> <b>جایزه ملی عالی</b> <b>سازمانی</b> <b>AATW</b></p>

<p>6.000.000 تومان</p>	<p>ATW</p>	<p>۱۵ و ۱۶ اسفند ماه ۱۴۰۳</p>	<p>۱۶ ساعت</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مروری بر مفاهیم بنیادین، معیارها و منطق ارزیابی</li> <li>• تشریح فرآیند ارزیابی در جایزه ملی</li> <li>• شایستگی‌های ارزیابان</li> <li>• چگونگی انجام ارزیابی انفرادی</li> <li>• توانایی شناسایی و تحلیل اطلاعات کلیدی</li> <li>• شناسایی نقاط تمرکز ارزیابی</li> <li>• تشریح فرایندهای ترکیب، اجماع و بازدید از محل</li> <li>• تکنیک‌های مصاحبه و ارتباط موثر</li> <li>• چگونگی هدایت گروه‌های تمرکز</li> <li>• نکات مهم در تدوین گزارش بازخورد</li> <li>• کارگاه‌های آموزشی، مصاحبه، ایفای نقش و آزمون</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• هدف این کارگاه، تربیت ارزیاب جهت همکاری در جایزه ملی تعالی سازمانی است لذا حاضران در دوره باید شرایط لازم جهت حضور در این کارگاه را داشته باشند و آزمون‌ها و مصاحبه‌های آن را موفق پشت سر بگذارند.</li> <li>• مخاطبان دوره، همه مدیران و کارشناسان در بخش‌های مختلف سازمان‌ها هستند که دوره‌های پیش‌نیاز را گذرانده باشند.</li> </ul>	<p><b>کارگاه آموزشی</b> <b>تربیت ارزیاب ویژه</b> <b>جایزه ملی تعالی</b> <b>سازمانی</b> <b>AATW</b></p>
<p>12.600.000 تومان</p>	<p>-</p>	<p>۱۸-۱۷-۴-۳-۲ بهمن ماه ۱۴۰۳</p>	<p>۴۰ ساعت</p>	<p>این دوره همه سرفصل‌های دوره‌های زیر را شامل می‌شود:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تشریح مدل تعالی سازمانی- ویرایش 1400</li> <li>• تربیت ارزیاب تعالی- ویرایش 1400</li> <li>• تدوین اظهارنامه تعالی سازمانی خودارزیابی</li> <li>• همچنین در این دوره موارد زیر در قالب کارهای انفرادی و گروهی انجام خواهد شد:</li> <li>• تدوین بخش‌هایی از اظهارنامه یک سازمان</li> <li>• شبیه‌سازی فرآیند خودارزیابی در یک سازمان</li> <li>• تدوین گزارش خودارزیابی به روش 94+</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• هدف از این کارگاه، توانمندسازی کارشناسان و مدیران تعالی سازمان‌ها جهت طراحی و اجرای رویکردهای مرتبط با خودارزیابی و تدوین اظهارنامه به صورت کاملاً کاربردی و عملیاتی است.</li> <li>• مخاطبان دوره عمدتاً افراد علاقمند به کار در حوزه تعالی سازمانی و مدیران و کارشناسان واحدهای تعالی سازمانی و کیفیت هستند.</li> </ul>	<p><b>دوره جامع و</b> <b>تخصصی تعالی</b> <b>سازمانی</b></p>

\* حضور مستقیم در کارگاه‌های آموزشی مرتبط با هر سطح بدون گذراندن دوره‌های پیش‌نیاز امکان‌پذیر نخواهد بود.  
\* برگزاری دوره‌ها (به استثنای دوره کارگاه آموزشی تربیت ارزیاب ویژه جایزه ملی تعالی سازمانی AATW) در محل شرکت‌ها نیز امکان‌پذیر است.

\* برنامه تورهای تعالی به صورت جداگانه در سایت مرکز تعالی اطلاع‌رسانی خواهد شد.

علاقمندان بایستی جهت حضور در این برنامه‌ها، با تماس و هماهنگی قبلی، شهریه خود را قبل از برگزاری کارگاه به حساب  
4001049304050733 نزد بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران (دارای شناسه واریز 38504937425200081111102223002) و  
شماره شبا IR170100004001049304050733 و یا شماره کارت 6063-7370-0528-1389 نزد بانک قرض الحسنه مهر ایران  
(سازمان مدیریت صنعتی) واریز و رسید آن را به همراه نامه ثبت‌نام از طرف سازمان متبوع خود شامل نام، نام خانوادگی، کد ملی، تلفن همراه،  
آدرس ایمیل، نام شرکت، سمت فرد یا افراد شرکت‌کننده، آدرس و کدپستی و شناسه ملی شرکت به ایمیل مرکز تعالی ارسال نمایند.

تلفن: 88604298 (خط مستقیم) 88604222 (داخلی 4092) خانم درستکار - ایمیل: [inea-training@imi.ir](mailto:inea-training@imi.ir)

آدرس: تهران، خیابان شیخ بهایی جنوبی، خیابان ایران شناسی، خیابان نهم، پلاک 6- طبقه چهارم - اتاق 415